

## ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Синенка Ігоря Миколайовича на тему «Розвиток інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки», поданої на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (протокол розширеного засідання кафедри підприємницьких та соціальних технологій № 15 від 08 квітня 2026 р.)

### **1. Актуальність теми дисертації та її зв'язок з державними науково-технічними програмами, напрямами науково-дослідних робіт університету та кафедри, де здійснювалась підготовка здобувача.**

Актуальність теми дослідження зумовлена об'єктивними процесами цифрової трансформації економіки, що суттєво змінюють умови функціонування аграрних підприємств, механізми їх взаємодії з ринковим середовищем та підходи до управління ресурсами. У сучасних умовах інформаційно-комунікаційні технології виступають не лише допоміжним інструментом, а й стратегічним фактором підвищення продуктивності, фінансової стійкості та конкурентоспроможності аграрного бізнесу.

Наявні диспропорції щодо розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури, обмежений рівень цифрової інтеграції підприємств та недостатня адаптація управлінських систем до вимог цифрової економіки стримують реалізацію потенціалу галузі. Це обумовлює потребу в науковому обґрунтуванні напрямів формування та модернізації інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств як ключової передумови їх інноваційного оновлення та сталого розвитку.

Дисертаційне дослідження виконувалось у межах теми «Концептуальні засади та механізми сталого розвитку України» Уманського національного університету (номер державної реєстрації 0121U112522). Згідно поставлених завдань автором розроблені теоретичні положення, методичні підходи та практичні механізми розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств як важливої складової реалізації концепції сталого розвитку України в умовах цифрової трансформації економіки.

**2. Мета і завдання дослідження.** Метою дослідження є обґрунтування теоретико-методичних засад та розроблення практичних рекомендацій щодо розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки.

Для досягнення поставленої мети вирішено такі завдання: проаналізувати та удосконалити понятійний апарат у сфері розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств; удосконалити методичний підхід до аналізу та оцінки використання інформаційно-комунікаційних технологій у діяльності аграрних підприємств; розробити напрями інформаційного забезпечення стратегічного розвитку аграрних підприємств; удосконалити методику оцінки рівня екологічної цифрової трансформації аграрних підприємств; обґрунтувати організаційно-економічний механізм підвищення фінансової спроможності аграрних підприємств в умовах

переходу до цифрової економіки; розробити тріаду ефективності «економіко-соціо-екологічного» цифрового розвитку ресурсовикористання аграрного підприємства; проаналізувати спільні риси і характеристики України і європейських країн у сфері цифрової трансформації аграрного сектору.

**3. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій.** У дисертаційній роботі Синенка І.М. представлено результати самостійного наукового дослідження, виконаного з чітким визначенням мети, об'єкта та предмета, а також логічною послідовністю розв'язання поставлених завдань. Структура роботи є впорядкованою, а зміст повною мірою охоплює ключові аспекти досліджуваної проблематики.

Рівень обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків та рекомендацій є достатнім і підтверджується використанням широкої та репрезентативної інформаційної бази, зокрема законодавчих та нормативних документів, офіційних статистичних матеріалів, а також результатів ґрунтового аналізу праць вітчизняних та зарубіжних науковців. Теоретико-методологічну основу дослідження становлять положення економічної теорії, сучасні концепції розвитку аграрного виробництва, системний підхід та комплекс загальнонаукових та спеціальних методів.

Наукова новизна одержаних результатів підтверджена їх апробацією у фахових наукових виданнях і на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях. Висновки роботи є логічно виведеними з результатів проведених досліджень, внутрішньо узгодженими та методично аргументованими.

У цілому дисертація є завершеним, цілісним та науково обґрунтованим дослідженням, результати якого мають теоретичне та практичне значення для подальшого удосконалення механізмів цифрового розвитку аграрного виробництва в сучасних умовах.

#### **4. Наукова новизна одержаних результатів проведених досліджень.**

Наукова новизна одержаних результатів полягає в обґрунтуванні та удосконаленні теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки.

Автором уточнено сутність поняття «інформаційно-комунікаційні технології аграрного підприємства», яке трактується як інтегрована цифрова екосистема, що поєднує апаратне та програмне забезпечення, телекомунікаційні мережі, сенсорні системи, технології штучного інтелекту, аналітики даних та цифрові платформи управління і забезпечує обмін, обробку та аналіз інформації з метою інформаційно-аналітичної підтримки управлінських рішень у виробничій, фінансовій та екологічній діяльності підприємства. На відміну від існуючих підходів, ІКТ розглядаються як цілісна система цифрового управління, що інтегрує ресурси, процеси та управлінські функції;

запропоновано методичний підхід до аналізу та оцінювання рівня використання інформаційно-комунікаційних технологій у діяльності аграрних підприємств, в основу якого покладено комплексне оцінювання техніко-технологічних, інфраструктурних та інформаційно-аналітичних компонентів цифровізації з розрахунком інтегрального показника, що враховує

використання цифрових платформ, технологій аналізу даних, доступність та інтенсивність Інтернету і стан розвитку ІКТ-сектору;

удосконалено методичні основи оцінювання екологічної ефективності впровадження цифрових технологій в аграрних підприємствах шляхом поєднання показників цифрової зрілості (DCI) та екологічної ефективності (ECI) в інтегральний індекс екологічної цифрової трансформації (EDTI) із застосуванням нормування та зваженої агрегації, що забезпечує комплексну оцінку результатів цифровізації в екологічному вимірі;

обґрунтовано організаційно-економічний механізм підвищення фінансової спроможності аграрних підприємств в умовах цифрової трансформації, який базується на інтеграції підсистеми цифровізації у внутрішній економічний механізм підприємства та передбачає структурування цифрових інструментів за функціональними напрямками;

розвинуто концептуальні положення цифрової трансформації аграрного виробництва шляхом розроблення системної моделі цифровізації, яка передбачає структурування передумов на інфраструктурні та соціально-поведінкові та встановлює взаємозв'язок між передумовами, цифровими технологіями, напрямками їх використання і результатами трансформації;

запропоновано класифікацію цифрових технологій у аграрному секторі за їх функціональною роллю в інформаційно-комунікаційній інфраструктурі з виділенням технологій збору, передачі та зберігання, обробки та аналітики даних, управління бізнес-процесами і автоматизації виробництва;

розроблено методичний інструментарій оцінювання впливу цифровізації на фінансові результати підприємств аграрного сектору, що передбачає використання індексу розвитку електронного урядування як проксі-змінної цифрового середовища у поєднанні з показниками продуктивності праці в межах багатofакторної регресійної моделі, що дозволяє кількісно оцінити вплив ключових факторів;

обґрунтовано організаційно-економічні засади формування стратегічних орієнтирів розвитку підприємств аграрного сектору, що базуються на кластеризації країн за інтегрованою системою показників цифровізації, інноваційності та ефективності аграрного виробництва з подальшою типологізацією та визначенням стратегічних напрямів розвитку.

**5. Повнота опублікування результатів дисертації та особистий внесок здобувача до наукових публікацій, опублікованих зі співавторами.** Основні положення та результати дисертаційного дослідження викладено в 21 науковій праці, загальний обсяг яких становить 4,73 ум. др. арк. (4,61 ум. др. арк. належать особисто автору). 6 публікацій розкривають основні наукові результати дисертації, з них одноосібний розділ у колективній закордонній монографії, одноосібний розділ у вітчизняній колективній монографії, 4 статті у наукових фахових виданнях України (2 з них – одноосібні), 15 публікації у збірниках тез міжнародних та всеукраїнських наукових конференцій засвідчують апробацію матеріалів дисертації.

#### **6. Список опублікованих праць за темою дисертації.**

*Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації*

1. Нестерчук Ю.О., Синенко І.М. Особливості розвитку ринку інформаційно-комунікаційних технологій. Збірник наукових праць Уманського

національного університету садівництва. 2023. Вип. 102. Ч. 2. С. 92-100. DOI: 10.32782/2415-8240-2023-102-2-92-100. (0,44 ум. др. арк., особистий внесок автора становить 0,39 ум. др. арк. і полягає в дослідженні інформаційно-комунікаційного ринку України, частки інформаційно-технологічної галузі у ВВП, кількості спеціалістів у інформаційно-технологічній галузі, експорту послуг інформаційно-технологічної галузі).

2. Синенко І.М. Інноваційні технології, що підвищують ефективність аграрного сектору економіки. Актуальні питання у сучасній науці. 2025. № 6 (36). С. 65-73. DOI: 10.52058/2786-6300-2025-6(36)-65-72. (0,39 ум. др. арк.).

3. Нестерчук Ю.О., Синенко І.М. Цифрові технології як фактор збереження та розвитку аграрного сектору України в умовах воєнного стану. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. 2025. Вип. 106. Ч. 2. С. 542-549. DOI: 10.32782/2415-8240-2025-106-2-542-549. (0,45 ум. др. арк., особистий внесок автора становить 0,38 ум. др. арк. і полягає у встановленні переваг використання інноваційних цифрових технологій в аграрному секторі).

4. Синенко І.М. Шляхи підвищення фінансової спроможності аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 11 (21). С. 1389-1398. DOI:10.52058/3041-1254-2025-11(21)-1389-1397. (0,53 ум. др. арк.).

5. Синенко І.М. Інформаційні технології в отриманні прогнозних даних підприємств. Соціально-економічні засади формування економічної системи України : монографія / За ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. Умань: Видавець «Сочінський», 2022. С. 88-93. (0,34 ум. др. арк.).

6. Синенко І.М. Цифрова трансформація діяльності підприємств агробізнесу. Стратегічні пріоритети забезпечення сталого розвитку в контексті світогосподарських трансформацій : колективна монографія. Рига, 2025. С. 489-493. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-575-4>. (0,6 ум. др. арк.).

*Публікації, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації*

7. Синенко І.М. Багатозмістовне поняття «Інформаційні технології». Актуальні питання сучасної економіки : матеріали XIV Всеукраїнської наукової конференції за міжнародною участю, 15 листопада 2022 р. Умань : УНУС, 2022. С. 287-289. (0,13 ум. др. арк.).

8. Синенко І.М. Вагомість інформаційних технологій для аграрних підприємств. Економіка, облік, фінанси та право: Стратегічні пріоритети розвитку в умовах глобалізації : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 21 лютого 2023 р. Дрогобич. 2023. С. 47-49. (0,15 ум. др. арк.).

9. Синенко І.М. Вагомість інформаційно-комунікаційної інфраструктури. Матеріали Всеукраїнської конференції молодих учених УНУС, 24 травня 2023 р. Умань : УНУС, 2023. С. 81-83. (0,14 ум. др. арк.).

10. Нестерчук Ю.О., Синенко І.М. Складові інформаційно-комунікаційного ринку. Аспекти стабільного розвитку економіки: матеріали XVIII Міжнародної науково-практичної конференції, 25 травня 2023 р. Умань : УНУС, 2023. С. 97-99. (0,14 ум. др. арк.).

11. Нестерчук Ю.О., Синенко І.М. Український ринок інформаційних технологій як складова інформаційно-комунікаційного ринку. Розвиток фінансово-кредитних систем: виклики сьогодення : матеріали IV

Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції, 6-7 червня 2023 р. Умань : УНУС, 2023. С. 70-73. (0,13 ум. др. арк.).

12. Нестерчук Ю.О., Синенко І.М. Сфера інформаційно-комунікаційних структур та технологій. Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та вплив на освіту : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 20-22 вересня 2023 р. Харків : Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, 2023. С.86-89. (0,13 ум. др. арк.).

13. Нестерчук Ю.О., Синенко І.М. Інформаційно-комунікаційні технології аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки. Актуальні питання сучасної економіки : матеріали XV Всеукраїнської наукової конференції за міжнародною участю, 15 листопада 2023р. Умань : УНУС, 2023. С. 248-251. (0,13 ум. др. арк.).

14. Синенко І.М. Інформаційно-комунікаційні технології у діяльності аграрних підприємств. Вплив глобалізаційних процесів та цифрової трансформації на формування міжнародного економічного клімату та фінансової екосистеми : матеріали Міжнародної науково-практичної Інтернет конференції, 28 березня 2024 р. Полтава, 2024. С. 91-94. (0,12 ум. др. арк.).

15. Синенко І.М. Впровадження інформаційних технологій на підприємствах. Розвиток фінансово-кредитних систем: виклики сьогодення : матеріали V Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції, 6 червня 2024 р. Умань : УНУС, 2024. С. 67-69. (0,13 ум. др. арк.).

16. Нестерчук Ю.О., Синенко І.М. Інформаційне забезпечення стратегічного розвитку аграрних підприємств. Світ наукових досліджень : матеріали Міжнародної мультидисциплінарної наукової Інтернет-конференції, 20-21 листопада 2024 р. Випуск 35. Тернопіль : ФОП Шпак В.Б., 2024. С. 109-112. (0,14 ум. др. арк.).

17. Нестерчук Ю.О., Синенко І.М. Поняття інформаційно-комунікаційних технологій. Актуальні питання сучасної економіки : матеріали XVI Всеукраїнської наукової конференції, 14 листопада 2024 р. Умань : УНУС, 2024. С. 233-235. (0,12 ум. др. арк.).

18. Синенко І.М. Аналіз рівня розвитку аграрних підприємств. Стратегія розвитку агровольтаїки: стан виклики та кроки впровадження в Україні : матеріали Міжнародної міжгалузевої конференції, 8 квітня 2025 р. Київ. С. 178-182. (0,15 ум. др. арк.).

19. Sunenko I. M. Activity of the ukrainian agricultural sector during the war. Сучасні тенденції розвитку економіки, менеджменту, обліку та фінансів: виклики та можливості : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11 лютого 2025 р. Кременчук : ЦФЕНД, 2025. С. 8-10. (0,12 ум. др. арк.).

20. Синенко І.М. Популярні інформаційні системи та технології, що використовуються в агробізнесі. Аспекти стабільного розвитку економіки : матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції, 27 травня 2025 р. Умань : УНУ, 2025. С. 174-176. (0,12 ум. др. арк.).

21. Синенко І.М. Організаційно-економічний механізм підвищення фінансової спроможності аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки. Актуальні питання сучасної економіки : матеріали XVII

Всеукраїнської наукової конференції, 13 листопада 2025р. Умань : УНУ, 2025. С. 231-234. (0,13 ум. др. арк.).

### **7. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.**

Теоретичне значення полягає у розвитку наукових положень щодо сутності, структури та функціонального призначення інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств, поглиблення категоріального апарату та формування концептуальних підходів до її ролі в забезпеченні фінансової спроможності, конкурентоспроможності та сталого розвитку аграрних підприємств. Удосконалені методичні підходи до оцінювання рівня цифрової зрілості, екологічної цифрової трансформації та результативності цифрового розвитку доповнюють теорію управління розвитком аграрних підприємств в умовах цифрової економіки.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості використання розроблених методик, інтегральних показників та організаційно-економічного механізму в діяльності аграрних підприємств для підвищення прозорості управління, обґрунтованості фінансових та інвестиційних рішень. Розроблені автором методичні засади оцінки рівня розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури використано в процесі обґрунтування внутрішнього методичного підходу до аналізу ефективності впроваджених ІКТ-рішень у структурних підрозділах ТОВ «УСТЯ» Гайсинського району Вінницької області. Пропозиції автора використано в процесі розробки середньострокового плану цифрової трансформації підприємства на 2025–2027 рр., який передбачає реалізацію інвестиційного проєкту зі створення цифрової платформи управління виробничими процесами. У рамках проєкту використано авторську методику розрахунку синергетичного ефекту від впровадження інформаційно-комунікаційних технологій (довідка № 12 від 23.06.2025). В аналітичній діяльності відділу організаційного забезпечення, економічного розвитку та інвестицій Джулинської сільської територіальної громади Гайсинського району Вінницької області реалізовано методичний підхід оцінки рівня екологічної цифрової трансформації аграрних підприємств на основі розрахунку інтегрального показника, комплексно поєднавши кількісні показники цифрової зрілості та екологічної ефективності. Суб'єктам аграрного бізнесу рекомендовано включати до складових внутрішнього економічного механізму аграрного підприємства підсистему цифровізації, що забезпечує інтеграцію цифрових технологій у процеси управління фінансовими, виробничими та екологічними потоками, а також методику оцінки ефективності «економіко-соціо-екологічного» цифрового розвитку ресурсвикористання аграрного підприємства (довідка № 745/02.2-09/12.25 від 30.12.2025). Результати дисертаційної роботи використовуються у навчальному процесі УНУ під час вивчення дисциплін: «Інноваційна діяльність аграрного підприємства», «Потенціал і розвиток підприємства», «Інформаційні системи і технології в економіці» (довідка № 2395/01-10 від 12.11.2025).

**8. Характеристика структури дисертації, її мови та стилю викладення.** Дисертаційна робота відзначається послідовністю та внутрішньою узгодженістю викладу матеріалу, логічною структурою та завершеністю дослідження. Основні наукові положення, висновки та рекомендації сформульовано чітко та аргументовано. Робота підготовлена

діловою українською мовою. Текст характеризується змістовною точністю, логічністю побудови, дотриманням мовно стилістичних норм та коректними синтаксичними зв'язками. Загалом мовне та стилістичне оформлення відповідає вимогам академічного наукового стилю і узгоджується з чинними стандартами підготовки дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії. Дисертаційна робота Синенка Ігоря Миколайовича на тему «Розвиток інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки», подана на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, викладена на 159 ст. основного тексту і оформлена відповідно до вимог ДСТУ 3008:2015 «Інформація та документація. Звіти у сфері науки і техніки. Структура та правила оформлювання». Робота відповідає вимогам п. 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 № 44 (зі змінами) та Вимогам до оформлення дисертації, затвердженими Наказом МОН України від 12.01.2017 № 40 (зі змінами).

За формою, змістом, рівнем теоретичного узагальнення та методичної опрацьованості дисертація є завершеною кваліфікованою науковою працею, виконаною на належному науковому рівні. Робота містить обґрунтовані результати дослідження актуальної проблеми розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки. Отримані результати мають наукову новизну, є внутрішньо узгодженими та характеризуються прикладною спрямованістю.

Опубліковані за темою дисертації наукові праці повністю передають її зміст, що відповідає спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. Дисертація Синенка І.М. визнана завершеною самостійною науково-дослідною роботою, що відповідає вимогам до дисертаційних робіт.

**9. Дотримання принципів академічної доброчесності.** Дисертаційна робота Синенка І.М. «Розвиток інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки» виконана з дотриманням вимог академічної доброчесності та чинного законодавства у сфері авторського права та суміжних прав. У тексті дослідження відсутні неправомірні запозичення, а використані наукові положення, ідеї та результати інших авторів належним чином ідентифіковані із посиланням на відповідні джерела.

#### **10. Дискусійні положення та зауваження щодо дисертації.**

У роботі запропоновано розширене трактування інформаційно-комунікаційних технологій як інтегрованої цифрової екосистеми управління підприємством, що є безперечно цікавим і науково обґрунтованим підходом. Водночас дискусійним залишається питання меж такого трактування, оскільки воно фактично охоплює не лише технологічну, а й управлінську та організаційну складові діяльності підприємства. Це викликає необхідність чіткішого розмежування понять «інформаційно-комунікаційні технології», «цифрова інфраструктура» та «система управління підприємством», що дозволило б уникнути їх часткового змістовного накладання.

2. У процесі моделювання впливу цифровізації на фінансові результати використано індекс розвитку електронного урядування як проксі-змінну цифрового середовища. Такий підхід є обґрунтованим у контексті макроекономічного аналізу, однак викликає дискусію щодо його релевантності для оцінювання процесів на рівні окремих підприємств. Доцільним було б доповнити модель показниками, які безпосередньо характеризують рівень цифровізації самих підприємств.

3. Розроблений автором організаційно-економічний механізм підвищення фінансової спроможності аграрних підприємств є логічно обґрунтованим і структурованим. Разом з тим, дискусійним є питання його універсальності для підприємств різного масштабу та рівня технологічного розвитку. Відтак, потребує уточнення можливість його адаптації для малих та середніх аграрних підприємств, які мають обмежені ресурси для впровадження цифрових рішень.

4. Дисертаційна робота містить значний обсяг аналітичних узагальнень та економетричних розрахунків, однак питання репрезентативності використаної емпіричної бази потребує більш детальної характеристики вибірки аграрних підприємств, на основі яких здійснювалися розрахунки, а також обґрунтування її достатності для формування узагальнених висновків.

5. Дисертація відзначається логічною побудовою та послідовністю викладу, проте в першому підрозділі спостерігається певна перевантаженість теоретичними узагальненнями, що ускладнює сприйняття ключових авторських результатів. Доцільним було б більш чітко структурувати матеріал, зокрема шляхом виокремлення авторських положень та результатів дослідження, що сприяло б підвищенню наукової виразності роботи.

6. У першому підрозділі третього розділу роботи потребує додаткового уточнення питання практичної реалізації запропонованого організаційно-економічного механізму, зокрема в частині його адаптації до підприємств різних розмірів та рівнів цифрової зрілості.

7. У третьому розділі роботи доцільно було б ширше представити емпіричну базу дослідження, зокрема за рахунок розширення вибірки аграрних підприємств або використання динамічних даних для поглиблення аналітичних висновків.

8. Окремі положення, що стосуються оцінювання екологічної ефективності цифровізації, потребують більш детального практичного ілюстрування (наприклад, через кейси або приклади впровадження), що посилює цінність отриманих результатів (підрозділ 2.1).

9. У роботі доцільно було б більш детально розглянути ризики та обмеження впровадження цифрових технологій в аграрних підприємствах, зокрема кібербезпекові, фінансові, організаційні аспекти та розширення потребує аналіз впливу зовнішнього середовища на процеси розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств.

**11. Загальний висновок.** Дисертаційна робота є завершеним, самостійно виконаним кваліфікаційним дослідженням, в якому розв'язано актуальне для розвитку аграрного сектору наукове завдання, що полягає в обґрунтуванні теоретичних та методичних засад розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки та розроблення практичних рекомендацій щодо її модернізації.

Робота викладена сучасною науковою мовою, матеріал подано логічно та послідовно. Основні наукові положення, висновки та рекомендації є результатом самостійної праці автора, виконаної з дотриманням принципів академічної доброчесності. Отримані результати характеризуються науковою новизною та повністю відповідають змісту проведеного дослідження.


Мета, завдання, об'єкт та предмет дослідження сформульовані чітко та коректно. Усі поставлені завдання вирішені, а розроблені положення доведені до рівня практичних рекомендацій щодо формування та удосконалення інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств. Структура та обсяг дисертації відповідають встановленим вимогам.

Наукові положення, висновки та рекомендації є належним чином аргументованими, містять елементи наукової новизни та апробовані у фахових публікаціях та на науково-практичних конференціях. У працях здобувача висвітлено основні результати дисертаційного дослідження.

На підставі аналізу дисертації та наукових публікацій здобувача, а також за результатами розширеного засідання кафедри підприємницьких та соціальних технологій (протокол № 15 від 08 квітня 2026 р.), встановлено, що дисертаційна робота Синенка Ігоря Миколайовича на тему «Розвиток інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки» є завершеним науковим дослідженням, в якому викладено нові науково обґрунтовані результати, що вирішують конкретну наукову задачу розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури аграрних підприємств в умовах переходу до цифрової економіки.

Дисертаційна робота відповідає спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність та вимогам п. 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 № 44 (зі змінами) і може бути рекомендована до подання до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність.

Головуючий на розширеному  
засіданні кафедри, д.е.н., професор,  
завідувач кафедри підприємницьких  
та соціальних технологій  
Уманського національного університету

  
Сергій СОКОЛЮК

Підпис <i>Сергій Соколюк</i>
<b>ЗАСВІДЧУЮ</b>
Завідувач канцелярії Уманського національного університету
<i>Микола Дмитро</i>
14.04.2026 р.

