

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Кисельова Івана Анатолійовича на тему: «Забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу» на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування галузі знань 07 Управління та адміністрування (протокол розширеного засідання кафедри фінансів, банківської справи та страхування № 20 від «18» червня 2026 р.)

1. Актуальність теми дисертації та її зв'язок з державними науково-технічними програмами, напрямками науково-дослідних робіт університету та кафедри, де здійснювалась підготовка здобувача.

Забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу в умовах війни, економічної турбулентності та трансформації глобальних продовольчих ринків є важливою передумовою збереження економічної безпеки України та підтримання її експортного потенціалу. Аграрний сектор відіграє стратегічну роль у національній економіці, формуючи значну частку валютних надходжень і забезпечуючи зайнятість сільського населення. Водночас воєнні виклики істотно ускладнили функціонування аграрних підприємств через руйнування виробничої інфраструктури, окупацію частини територій, мінування сільськогосподарських угідь, логістичні обмеження та нестабільність цін на міжнародних ринках.

Дисертаційну роботу присвячено розробці інтегрованих теоретико-методичних засад і практичних рекомендацій щодо забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу в сучасних умовах. Особливу увагу в роботі приділено комплексній діагностиці фінансової резистентності аграрних підприємств в умовах економічної турбулентності через поєднання буферної, адаптивної, трансформаційної та регенеративної здатностей до протидії екзогенним шокам. Дослідження виконано у 2022-2026 рр. відповідно до плану науково-дослідної роботи кафедри фінансів, банківської справи та страхування за темою «Концептуальні засади та механізми сталого розвитку України» (номер державної реєстрації 0121U112522).

2. Мета і завдання дослідження.

Метою дослідження є розроблення цілісного теоретико-методичного підходу та практичних рекомендацій щодо комплексної оцінки фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу в умовах нестабільного економічного середовища.

Для досягнення зазначеної мети у дисертаційній роботі були послідовно вирішені такі завдання: узагальнено теоретичні підходи до трактування фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу та визначено обмеження традиційних коефіцієнтних методів її оцінювання в умовах економічної турбулентності; досліджено еволюцію методичного інструментарію оцінки фінансової стійкості та обґрунтовано доцільність застосування концепції організаційної резилієнтності; проаналізовано динаміку ключових фінансових

показників вітчизняних суб'єктів аграрного бізнесу й виявлено критичні зони вразливості та структурні дисбаланси; розроблено методичний підхід до багатовимірного оцінювання фінансової стійкості на основі поєднання буферної, адаптивної, трансформаційної та відновлювальної здатностей; здійснено апробацію запропонованої методики на вибірці аграрних підприємств різних організаційно-правових форм і масштабів діяльності; проведено порівняння результатів традиційного коефіцієнтного аналізу та авторського багатовимірного підходу; сформовано індивідуальні профілі фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу; розроблено практичні рекомендації щодо зміцнення їх фінансової стійкості з урахуванням виявлених зон вразливості та пріоритетів ресурсного забезпечення.

3. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій. У дисертаційній роботі Кисельова І. А. чітко визначено об'єкт і предмет дослідження, сформульовано мету та послідовно реалізовано систему наукових завдань відповідно до логіки та структури роботи. Автор здійснив комплексне дослідження функціонування суб'єктів аграрного бізнесу України в умовах трансформаційних змін, що дало змогу всебічно охопити економічні, інституційні, технологічні та поведінкові аспекти заявленої теми. Обґрунтованість наукових положень і висновків забезпечується використанням сучасних теоретико-методичних підходів, аналізом значного масиву наукових джерел, офіційної статистики та аналітичних матеріалів, а також застосуванням кількісних і якісних методів дослідження, зокрема інтегрального підходу до оцінки фінансової стійкості, динамічної моделі фінансової стійкості. Достовірність отриманих результатів підтверджується логічною узгодженістю теоретичних узагальнень і практичних висновків, репрезентативністю використаних даних та коректністю обраних методів аналізу. Наукові висновки й рекомендації мають теоретичну та прикладну цінність, оскільки поглиблюють розуміння трансформаційних процесів в Україні, зокрема в аграрному секторі, розкривають роль галузевих ризиків і чинників стійкості і нестійкості, ідентифікацію детермінант фінансової стійкості та оцінку рівня вразливості аграрного бізнесу у формуванні динамічної моделі фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу в умовах сучасних викликів.

4. Наукова новизна одержаних результатів проведених досліджень.

Наукова новизна одержаних результатів дослідження полягає у поглибленні теоретико-методичних засад та розвитку практичного інструментарію забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу в умовах війни, економічної турбулентності та посилення зовнішніх ризиків. На відміну від традиційного підходу, що переважно ґрунтується на статичному аналізі окремих фінансових коефіцієнтів, у дисертації обґрунтовано багатовимірне бачення фінансової стійкості як здатності підприємства зберігати фінансову рівновагу, протистояти зовнішнім шокам, адаптуватися до змін середовища, здійснювати трансформацію та відновлювати стабільне функціонування.

До найбільш вагомих результатів, що характеризують наукову новизну дисертаційної роботи, належать такі положення.

У теоретичному аспекті поглиблено наукові підходи до трактування сутності фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу шляхом її розгляду як багатовимірної динамічної характеристики, що поєднує фінансову рівновагу, адаптаційну спроможність, трансформаційний потенціал і здатність до відновлення під впливом зовнішніх шоків та кризових явищ. Такий підхід дозволяє перейти від вузького розуміння фінансової стійкості як результату співвідношення окремих фінансових показників до її інтерпретації як комплексної характеристики життєздатності аграрного підприємства в нестабільному середовищі.

У методичному аспекті удосконалено підхід до багатовимірного оцінювання фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу, який базується на інтеграції буферної, адаптивної, трансформаційної та відновлювальної здатностей. Запропонований підхід передбачає поєднання фінансових і нефінансових індикаторів, нормування часткових показників, формування інтегрального показника та побудову індивідуальних профілів стійкості, що дає змогу виявляти приховані структурні дисбаланси, латентні ризики та стратегічну вразливість підприємств, які не ідентифікуються традиційними коефіцієнтними методами.

У аналітико-діагностичному аспекті удосконалено систему показників оцінювання фінансової стійкості аграрних підприємств шляхом доповнення традиційних фінансових коефіцієнтів галузевими індикаторами продуктивності, логістичної стабільності, інноваційної активності та впливу кліматичних ризиків. Також обґрунтовано необхідність адаптації нормативних значень фінансових коефіцієнтів до умов кризової та воєнної економіки, що підвищує об'єктивність діагностики фінансового стану суб'єктів аграрного бізнесу.

У прикладному аспекті подальшого розвитку дістали методи класифікації рівнів фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу на основі інтегрального показника та конфігурації динамічних здатностей. Це дозволило виокремити моделі фінансової поведінки підприємств, зокрема стабільно-зростаючу, адаптивно-стійку, турбулентно-регресивну та критично-нестійку, що формує підґрунтя для диференційованого фінансового менеджменту залежно від рівня стійкості та характеру стратегічної вразливості.

У практично-управлінському аспекті подальшого розвитку набули підходи до зміцнення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу через формування фінансових резервів, посилення буферної здатності, розвиток адаптивної та трансформаційної спроможності підприємств. Обґрунтовано пріоритети цифровізації, реструктуризації активів, інноваційної діяльності та впровадження ESG-практик як чинників довгострокової конкурентоспроможності аграрного бізнесу в умовах нестабільного середовища.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості використання запропонованого методичного підходу для комплексної діагностики фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу, формування індивідуальних профілів стійкості, визначення критичних зон вразливості та обґрунтування пріоритетних напрямів ресурсного забезпечення й управлінських рішень щодо зміцнення фінансової стійкості підприємств.

Отримані результати є науково новими, концептуально узгодженими та відображені у висновках дисертації й опублікованих працях здобувача, забезпечуючи науково-практичну основу для удосконалення механізмів забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу України в умовах сучасних викликів.

5. Повнота опублікування результатів дисертації та особистий внесок здобувача до наукових публікацій, опублікованих зі співавторами.

Основні положення та результати дисертаційного дослідження висвітлено в 15 наукових працях, з яких: 7 статей у фахових виданнях України (4 з яких одноосібні); 8 наукових праць – тези доповідей Міжнародних та Всеукраїнських наукових конференцій.

6. Список опублікованих праць за темою дисертації:

Статті, у наукових фахових виданнях України

1. **Кисельов І.А.** Теоретичні аспекти сутності фінансової стійкості та особливості її формування у суб'єктів аграрного бізнесу. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука», Серія: «Економічні науки» Випуск 6(98)2025. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-6-11145>. (0,5 умов. друк. арк.).
2. **Кисельов І.А.** Система показників платоспроможності та ліквідності, їх взаємозв'язок з фінансовою стійкістю. Економіка та суспільство. 2025. №75. <https://doi.org/10.32782/2524-0072-2025-75-41>. (0,5 умов. друк. арк.).
3. **Кисельов І.А.** Інтегрована модель антикризового управління фінансовою стійкістю в аграрному бізнесі. Електронний науково-практичний журнал з економічних наук «Цифрова економіка та економічна безпека», травень, 2025. <https://doi/10.32782/dees.18-38>. (0,5 умов. друк. арк.).
4. **Кисельов І.А.** Багатовимірна оцінка фінансової стійкості українських агропідприємств: методологія та результати емпіричного дослідження. Науково- виробничий журнал «Бізнес-навігатор». Випуск 6(83)2025. <https://orcid.org/0009-0004-6834-5774>. (0,5 умов. друк. арк.).
5. Гузар Б.С., **Кисельов І.А.** Інструменти цифрового управління та сценарного планування в агросфері. Збірник наукових праць Уманського національного університету. Редкол.: О.О. Непочатенко (відп. ред.) та ін.: Економічні науки. Вип. 107. Ч.2. Умань, 2025. С.239-251. DOI: 10.32782/2415-8240-2025-107-2-239-251. (0,3 умов. друк. арк.).

6. Гузар Б.С., **Кисельов І.А.** Ризики і чинники нестійкості в аграрному секторі. Збірник наукових праць Уманського національного університету. / Редкол.: О.О. Непочатенко (відп. ред.) та ін.: Економічні науки. Вип. 107. Ч.2. Умань, 2025 С.371-386. DOI: 10.32782/2415-8240-2025-107-2-371-386. (0,3 умов. друк. арк.).
7. Гузар Б. С., **Кисельов І. А.** Механізми забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу. *Збірник наукових праць Уманського національного університету. Серія: Економічні науки.* 2026. Вип. 108. Ч. 2. С. 209-224 DOI: 10.32782/2415-8240-2026-108-2-209-224. (0,36 умов. друк. арк.).

Публікації, у яких засвідчено апробацію матеріалів дисертації

8. **Кисельов І.А.** Шляхи вдосконалення фінансового менеджменту суб'єктів господарювання аграрного бізнесу. Збірник IX Міжнародної науково - практичної конференції TOPICAL ASPECTS OF MODERN SCIENTIFIC RESEARCH» 16-18.05.2024 року Токіо, Японія.С.627-636. 0,1 умов. друк. арк.).
9. Гузар Б.С., **Кисельов І.А.** Сучасний стан фінансової стійкості підприємств аграрного бізнесу України та шляхи її підвищення. Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин, матеріали XIX Міжнародної науково-практичної конференції. 27 травня 2024 р. Умань : 2024. С.109-112. (0,1 умов. друк. арк.).
10. Гузар Б.С., **Кисельов І.А.** Сучасні аспекти фінансової стійкості суб'єктів агробізнесу України в умовах воєнного стану. Актуальні питання сучасної економіки : матеріали XVI Всеукраїнської наукової конференції, 14 листопада 2024р. Умань: УНУС. 2024.С.297 - 299. (0,1 умов. друк. арк.).
11. **Кисельов І. А.** Фінансова стійкість підприємств аграрного сектору України та її забезпечення в умовах війни та повоєнний період. The 5th International scientific and practical conference “Current trends in scientific research development” (December 12-14, 2024) BoScience Publisher, Boston, USA. 2024.С.887-891. (0,2 умов. друк. арк.).
12. Гузар Б.С., **Кисельов І. А.** Цифровізація фінансових процесів у контексті забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу України. IV Міжнародна науково-практична конференція «SCIENCE IN THE MODERN WORLD: INNOVATIONS ANDCHALLENGES». 19-21.12.2024. Торонто, Канада, С.633-642. (0,1 умов. друк. арк.).
13. **Кисельов І.А.,** Гузар Б.С. Фінансова безпека – основа фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу, Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин, матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції. 27 травня 2025 р. Умань : 2025, С.20-23. (0,2 умов. друк. арк.).
14. Гузар Б.С., **Кисельов І. А.** Ідентифікація детермінант фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу. Актуальні питання сучасної економіки : матеріали XVII Всеукраїнської наукової конференції, 13 листопада 2025р. Умань: УНУ. 2025.С.30-34. (0,1 умов. друк. арк.).

15. **Кисельов І. А.,** Комісаренко Є.М. Динаміки ключових показників фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу України та їх оцінка. Technologies and Strategies for the Implementation of Scientific Achievements: Collection of Scientific Papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IX International Scientific and Theoretical Conference, February 27, 2026. Stockholm, Kingdom of Sweden: International Center of Scientific Research. С.53-58. (0,13 умов. друк. арк.).

7. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Результати дисертаційного дослідження мають вагоме теоретичне та практичне значення. Теоретично вони сприяють поглибленню наукових уявлень про фінансову стійкість суб'єктів аграрного бізнесу як багатовимірну динамічну характеристику, що охоплює буферну, адаптивну, трансформаційну та відновлювальну здатності підприємств в умовах війни, економічної турбулентності та посилення зовнішніх ризиків.

Практичне значення одержаних результатів полягає у розробленні методичного інструментарію для комплексної діагностики фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу та обґрунтування управлінських рішень щодо її зміцнення. Запропонований підхід дозволяє здійснювати самодіагностику фінансової стійкості підприємств, виявляти критичні зони вразливості, формувати індивідуальні профілі стійкості та визначати пріоритетні напрями ресурсного забезпечення.

Розроблені положення можуть бути використані керівництвом аграрних підприємств, органами державного управління аграрним сектором, банківськими установами та науково-дослідними організаціями для моніторингу фінансового стану суб'єктів аграрного бізнесу, оцінювання їх кредитоспроможності, обґрунтування заходів державної підтримки, а також удосконалення підходів до управління фінансовою стійкістю в умовах нестабільного середовища. Це підтверджує практичну цінність результатів дослідження та можливість їх застосування в управлінській, аналітичній і науково-методичній діяльності.

Результати дисертаційного дослідження адаптовані і впроваджені у практичну діяльність суб'єктів аграрного бізнесу, що підтверджується довідками про впровадження від 25.12.2025 №25/12-1 ТОВ АКТИЛАЙ НУТРИШН»; від 22.12.2025 №18 ВСК « НАДІЯ Гайсинського району Вінницької області; від 10.12.25 № 25 ПСП «СИНЮХА» Голованівського району Кіровоградської області; від 25.12.2025 №11 Фермерське господарство «МАТИЄНКО В.М.» Немирівського району Вінницької області; від 23.10.2025 №7 ТОВ Пролайн Трейд Черкаська область м. Умань.

Результати дослідження впроваджено в навчальний процес Уманського національного університету у ході підготовки навчально-методичних матеріалів для проведення лекційних і практичних занять з дисциплін «Фінанси аграрних підприємств» та «Фінансовий менеджмент» (довідка від 15.06.2026 №1430/01-10).

8. Характеристика мови, стилю викладення та оформлення дисертації.

Дисертаційну роботу викладено діловою українською мовою з дотриманням наукового стилю викладу результатів дослідження. Робота характеризується цілісністю та логічною послідовністю викладення матеріалу, складається з трьох розділів, які знаходяться у логічному взаємозв'язку та у комплексі розкривають досліджувану проблему.

Дисертаційну роботу Кисельова Івана Анатолійовича на тему: «Забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу», подану на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування оформлено відповідно до вимог ДСТУ 3008:2015 «Інформація та документація. Звіти у сфері науки і техніки. Структура і правила оформлення». Робота відповідає вимогам п. 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 №44 (зі змінами) та Вимогам до оформлення дисертації, затвердженими Наказом МОН України від 12.01.2017 №40 (зі змінами).

За формою, змістом, рівнем наукової глибини та обґрунтованістю отриманих результатів дисертація є завершеною кваліфікованою науковою працею, виконаною на високому теоретичному та методичному рівні. Робота містить науково обґрунтовані результати, частина з яких отримана вперше, та спрямована на вирішення важливого науково-практичного завдання: формування концептуальних засад динамічної моделі фінансової стійкості в умовах сучасних викликів. Отримані висновки та рекомендації ґрунтуються на комплексному аналізі інституційних, економічних, технологічних і поведінкових чинників розвитку аграрного сектору та забезпечення його фінансової стійкості, відзначаються внутрішньою логічною узгодженістю та практичною спрямованістю. За формальними ознаками, змістовним наповненням і ступенем опрацювання матеріалу дисертаційне дослідження постає як завершена, концептуально узгоджена наукова праця, виконана на належному теоретичному й методичному рівні.

9. Дотримання принципів академічної доброчесності. Під час вивчення матеріалів дисертації, аналізу наукових публікацій автора не було виявлено ознак порушення академічної доброчесності, а саме академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації та фальсифікації результатів дослідження. За результатами обговорення та аналізу основних положень дисертаційна робота Кисельова І. А. визнана завершеним самостійним науковим дослідженням, яке відповідає встановленим вимогам до дисертацій у галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

10. Загальна характеристика змісту та структури дисертаційної роботи. Дисертація характеризується високим рівнем наукової аргументованості та логічною послідовністю викладу матеріалу. Теоретичні

положення, висновки та рекомендації базуються на критичному аналізі праць вітчизняних і зарубіжних учених, нормативно-правових актів, статистичних матеріалів, офіційних даних державних установ та результатів власних досліджень автора.

У першому розділі дисертації здійснено комплексне дослідження теоретико-методичних основ фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу. Автором систематизовано існуючі підходи щодо трактування сутності фінансової стійкості, проаналізовано еволюцію наукових поглядів щодо її оцінювання та виявлено обмеження традиційних коефіцієнтних методик. Значну увагу приділено концепції організаційної резилієнтності та можливостям її застосування при дослідженні фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу. Важливим результатом першого розділу є розроблення методичних засад інтегрального підходу до оцінювання фінансової стійкості.

У другому розділі проведено ґрунтовний емпіричний аналіз фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу України. Автором досліджено динаміку фінансових показників, оцінено вплив галузевих ризиків та чинників нестійкості, здійснено ідентифікацію детермінант фінансової стійкості та визначено рівень вразливості досліджуваних суб'єктів господарювання. Особливої уваги заслуговує використання сучасних статистичних та економетричних методів аналізу, що забезпечує належний рівень достовірності отриманих результатів.

Третій розділ присвячено розробленню механізмів забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу. У ньому запропоновано концептуальні засади формування динамічної моделі фінансової стійкості, обґрунтовано доцільність використання цифрових механізмів фінансового управління та сценарного планування, а також розроблено практичні рекомендації щодо впровадження інноваційних механізмів забезпечення фінансової стійкості в управлінську практику.

Структура дисертації є логічною та повною. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Побудова дослідження забезпечує послідовне розкриття мети та завдань дисертаційної роботи.

11. Дискусійні положення та зауваження щодо дисертації.

Позитивно оцінюючи дисертаційну роботу в цілому, варто висловити окремі зауваження та побажання:

1. У першому розділі доцільно було б більш детально висвітлити практику застосування концепції резилієнтності в країнах Європейського Союзу та можливості її адаптації до умов функціонування вітчизняних суб'єктів аграрного бізнесу.

2. У роботі значну увагу приділено оцінці внутрішніх чинників фінансової стійкості, проте вплив механізмів державної фінансової підтримки аграрного сектору міг би бути досліджений більш ґрунтовно.

3. Певний інтерес викликало б розширення аналізу використання аграрного страхування та біржових інструментів хеджування ризиків як важливих складових забезпечення фінансової стійкості.

4. Окремі положення щодо цифровізації фінансового управління потребують подальшої конкретизації з урахуванням специфіки малих і середніх суб'єктів аграрного бізнесу.

5. Потребує подальшого поглиблення питання оцінювання впливу цифровізації фінансових процесів на фінансову стійкість суб'єктів аграрного бізнесу.

6. В роботі не повно розглядається розробка та обґрунтування комплексного механізму забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу, який поєднує інструменти фінансового планування, кредитного забезпечення, страхового захисту, диверсифікації джерел фінансування та підвищення ефективності використання фінансових ресурсів.

7. Необхідно більш детально розглянути заходи підвищення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу в контексті сучасних умов.

8. Доцільно розширити практичний аналіз ефективності державних програм підтримки аграрного сектору в умовах післявоєнного відновлення вітчизняної економіки.

9. Не конкретизовані розрахунки показників ефективності запропонованих методик визначення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу.

Водночас зазначені зауваження мають дискусійний та рекомендаційний характер і не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи.

12. Загальний висновок. Дисертація Кисельова Івана Анатолійовича «Забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу» є завершеним, самостійним, актуальним і науково обґрунтованим дослідженням, у якому вирішено важливе наукове завдання щодо розвитку теоретико-методичних засад та розроблення практичних рекомендацій щодо забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу за умов економічної нестабільності та воєнного стану.

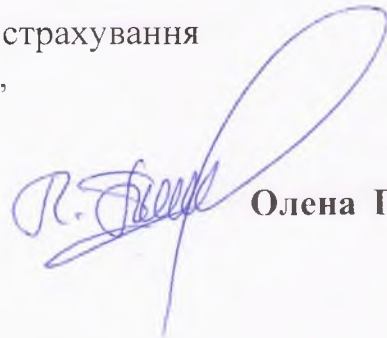
Наукові положення, висновки та рекомендації є достатньо аргументованими, містять елементи наукової новизни та мають як теоретичну, так і практичну значущість. Основні результати дослідження пройшли апробацію на науково-практичних конференціях і відображені у публікаціях здобувача, які повною мірою репрезентують зміст і результати дисертаційної роботи.

На підставі розгляду дисертації, наукових публікацій, у яких висвітлено основні наукові результати дисертації, а також за результатами розширеного засідання кафедри фінансів, банківської справи та страхування (протокол № 20 від 18 червня 2026 р.) встановлено, що дисертаційна робота на тему «Забезпечення фінансової стійкості суб'єктів аграрного бізнесу» є завершеною науковою працею, у якій її автором отримано нові науково обґрунтовані результати, що розв'язують конкретне наукове завдання.

Дисертаційна робота відповідає спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування та вимогам п. 6 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 № 44 (зі змінами) та Вимогам до оформлення дисертації, затвердженим наказом МОН України від 12.01.2017 року №40 (із змінами) і може бути рекомендована до подання до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Головуюча на розширеному засіданні

кафедри фінансів, банківської справи та страхування
Уманського національного університету,
доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри фінансів,
банківської справи та страхування



Олена ПРОКОПЧУК

Підпис	<i>Олена Прокопчук</i>
ЗАСВІДЧУЮ	
Завідувач канцелярії Уманського національного університету	
<i>Вікторія Сергій</i>	
30.06.2026 р.	

